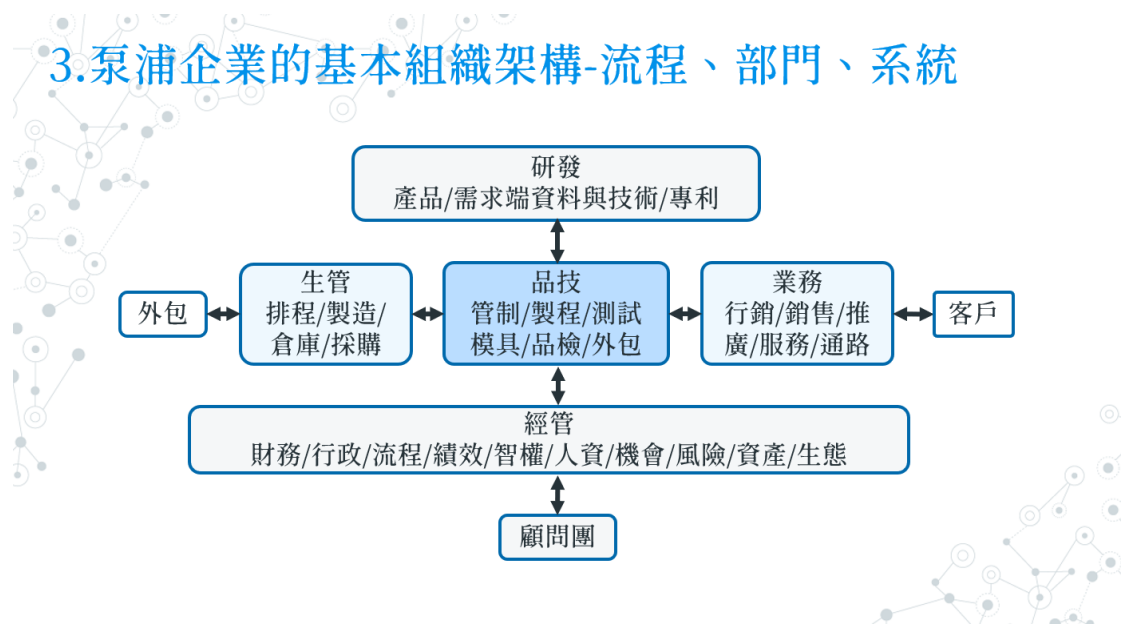


正確的組織架構

2023-06-03 簡煥然

我今天跟顧問團成員討論組織議題，我強調只能用這樣的組織結構來討論，至於許多泵浦廠都不是這樣的組織結構，多數是以代工觀念建構的組織，我認為他們的狀況都不值一提，畢竟他們多數在過去 30 年中都沒有成功，代表多數經營者的能力根本不足以為泵廠找到未來，直白地說過去的成就將被未來的競爭輾壓。

有了正確的組織架構之後才能合理的規劃流程，這對多數經營者的觀念將是一大挑戰，作為滿足品牌經營所設計的組織，當然會完全不同於代工模式的組織，進而根據流程的需求把 ERP 作適當的引進，因為軟體是用來降低人力的支出與減少重工，讓人力用在更有價值的地方。



ERP模組與各功能部門

ERP/e化網路/查詢系統/傳輸系統/CRM/SCM																
模組	資料	訂單	進口	出口	採購	庫存	應收	應付	票據	會計	資產	報稅	成本	銀行	薪工	刷卡
業務	△	◎	△	◎		△	△		△		△					△
研發	△		△								△					△
品技	△										△					△
生管	△				◎	◎		△			△					△
經管	◎	△	△	△	△	△	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎	◎

◎新增、查詢、修改 △查詢